



# Profil 2020

## Profil

**Connexion, performance, efficacité énergétique, datas : dans un monde en évolution permanente, VINCI Energies accélère le déploiement des nouvelles technologies, pour concrétiser deux mutations majeures : la transformation numérique et la transition énergétique.**

Attentif à ses marchés et intégrateur de solutions sur mesure, VINCI Energies accompagne ses clients dans le déploiement de technologies utiles aux hommes et à la planète, de la conception à la réalisation, l'exploitation et la maintenance.

Ancrées dans les territoires, agiles et innovantes, les 1 800 entreprises de VINCI Energies rendent les bâtiments, les usines, les infrastructures d'énergie, de transport, de communication et les systèmes d'information chaque jour plus fiables, plus sûrs, plus efficaces et plus durables.



Ce document est édité par la direction de la communication de VINCI Energies.

**Crédits photo :** Autre Image ; Axians GA Netztechnik ; Axians Italia - BU Cruise ; Getty images ; Michel Labelle ; Valter Maino ; Arnaud Pilpre ; Wim Roefs ; Sandvik-Microsoft ; Reputation Squad ; The Pulses ; VINCI Energies Côte d'Ivoire ; Martin Waalboer ; Jean-Philippe Yuam Photography ; VINCI Energies tous droits réservés. **Conception et réalisation :** **WAT** - [wearetogether.fr](http://wearetogether.fr) - 2007\_01312.

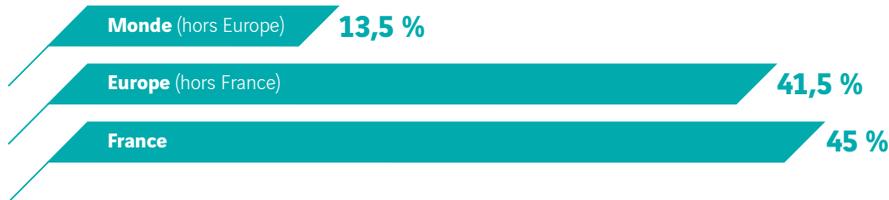
Ce document participe à la protection de l'environnement. Il est imprimé sur du papier provenant de ressources contrôlées et prélevées de manière responsable.

# Notre performance

Chiffre d'affaires 2019

# 13,75 Md€

Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique



**82 500**  
collaborateurs  
en 2019.

**1 800**  
entreprises  
en 2019.

**56**  
pays d'implantation.

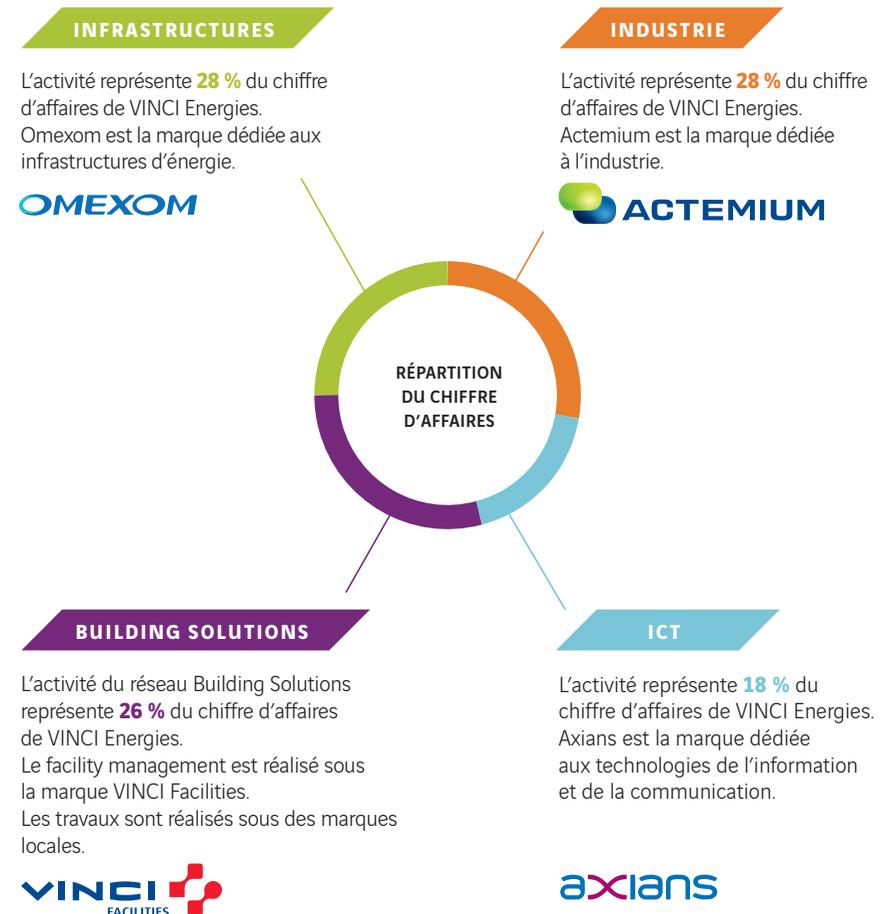
Nos implantations dans le monde

**EUROPE :** ALLEMAGNE / AUTRICHE / BELGIQUE / BULGARIE / DANEMARK / ESPAGNE / FINLANDE / FRANCE / HONGRIE / IRLANDE / ITALIE / LIECHTENSTEIN / LUXEMBOURG / MONACO / NORVÈGE / PAYS-BAS / POLOGNE / PORTUGAL / RÉPUBLIQUE TCHÈQUE / ROUMANIE / ROYAUME-UNI / SLOVAQUIE / SUÈDE / SUISSE

**HORS D'EUROPE :** ALGÉRIE / ANGOLA / ARABIE SAOUDITE / AUSTRALIE / BAHREÏN / BRÉSIL / CAMEROUN / CANADA / CHINE / CÔTE D'IVOIRE / ÉMIRATS ARABES UNIS / ÉTATS-UNIS / GUINÉE / INDE / INDONÉSIE / KAZAKHSTAN / MALAISIE / MAROC / MAURITANIE / MEXIQUE / MOZAMBIQUE / NIGERIA / NOUVELLE-ZÉLANDE / QATAR / RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO / RÉPUBLIQUE DU CONGO / RUSSIE / SÉNÉGAL / SINGAPOUR

# Nos domaines d'activité

VINCI Energies se développe selon une organisation avec un ancrage local et décentralisée, qui valorise l'entrepreneuriat et la mise en réseau de toutes ses expertises, pour créer quotidiennement de la valeur au contact de ses clients. Intervenant dans quatre domaines d'activité, les 1 800 entreprises de VINCI Energies sont fédérées autour de grandes marques opérant à l'échelle mondiale, ainsi qu'au sein de marques implantées régionalement. Ces marques agissent et interagissent pour développer des offres communes.



### → Promouvoir la santé et la sécurité

/// Nous refusons de considérer les accidents au travail et les maladies professionnelles comme une fatalité, et sommes convaincus que chacun a un rôle à jouer pour les éviter. Nous menons pour cela une politique ambitieuse, formalisée par la démarche SAFETY Excellence. L'attachement à la santé et à la sécurité au travail des femmes et des hommes de VINCI Energies nous unit et illustre les valeurs de nos entreprises. Notre responsabilité est en effet de protéger nos équipes, nos collègues de travail, nos partenaires et nos sous-traitants. ///

**Arnaud Grison,**  
président-directeur général de VINCI Energies

### Le Manifeste santé et sécurité

→ Disponible en 22 langues et distribué à l'ensemble des collaborateurs dans le monde, le *Manifeste santé et sécurité* est le socle de la politique de VINCI Energies en la matière. Parce que la santé et la sécurité au travail sont indissociables de la performance globale, il réaffirme l'objectif de « zéro accident » et de « zéro maladie professionnelle », et formalise les grands principes et actions de cette ambition partagée.



### Indicateurs prévention et sécurité

	TAUX DE FRÉQUENCE	TAUX DE GRAVITÉ	% D'ENTREPRISES AVEC ZÉRO ACCIDENT*
EN 2010 →	10,34	0,72	64%
EN 2019 →	4,41	0,28	80%

\* Avec arrêt.



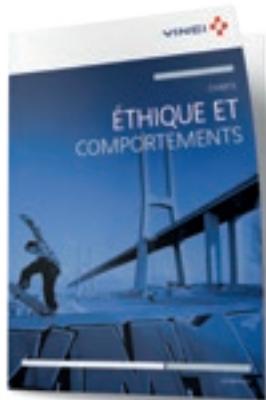
/// **Regarder, alerter, partager :**  
**nous voulons généraliser ces réflexes.** ///

**Adilso Neves,** chef de chantier Omexom Transmission Major Projects Brésil

↑ « Lors de la SAFETY Week, je travaillais sur un projet de construction de lignes de transmission pour Energisa. Chaque jour, avant de débiter le travail, nous réunissions les collaborateurs pour traiter un thème précis. L'idée était de les ramener aux situations rencontrées sur le terrain pour avoir plus d'impact sur les comportements. Comme il y a beaucoup de nouveaux arrivants dans les équipes, cette sensibilisation est essentielle, surtout auprès des personnes issues d'entreprises où la sécurité est peu mise en avant. En cela, la SAFETY Week a été très bénéfique. Depuis, le quart d'heure sécurité s'est imposé comme un rendez-vous incontournable. Moi-même, je m'implique beaucoup plus car j'ai constaté l'importance d'une mobilisation renforcée du management sur les enjeux de sécurité. »

### → Respecter les principes éthiques

L'éthique et la conformité sont la clé de voûte du modèle managérial et de la démarche entrepreneuriale de VINCI Energies. Elles sont intégrées dans l'ensemble des processus, de la cartographie des risques à l'évaluation des tiers, sans oublier les procédures de revue des offres et d'audit de croissance externe et les dispositifs d'alerte interne. Elles font également l'objet d'un module spécifique dans les formations de management destinées aux directeurs et aux chefs d'entreprise.

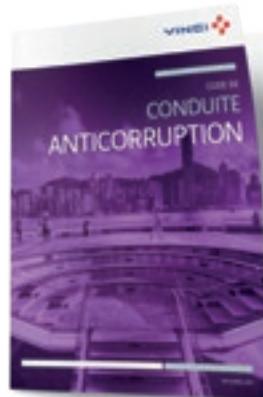


#### La Charte éthique et comportements

↑ Elle formalise les principes d'éthique professionnelle qui s'imposent à l'ensemble des entreprises et des collaborateurs, en toutes circonstances et dans tous les pays. Disponible en 30 langues, elle fait partie du dossier d'accueil de chaque nouveau salarié.

#### Un Code de conduite anticorruption

↓ Il a pour objectif d'aider les collaborateurs à comprendre et à appliquer les règles exposées dans la *Charte éthique et comportements* du groupe. Il insiste, en particulier, sur la question de la prévention des faits de corruption – qui passe par l'identification des risques dans les processus métiers – et explicite les principaux comportements à proscrire.



### → Contribuer au progrès environnemental

/// VINCI Energies s'inscrit naturellement dans les lignes directrices du groupe VINCI : diminuer de manière drastique les émissions de CO<sub>2</sub> et les consommations d'eau, préserver la biodiversité, promouvoir l'économie circulaire et notamment le recyclage des déchets. Mais au-delà de notre propre périmètre, nous sommes surtout contributeurs de progrès par les métiers que nous exerçons auprès des clients. C'est vrai, par exemple, dans le cadre des contrats de performance énergétique signés dans les domaines des infrastructures et des Building Solutions, par lesquels nous nous engageons à réduire les consommations – et donc les émissions – sur la durée. ///



**Corinne Lanière,**  
secrétaire générale  
de VINCI Energies

#### Un parc de véhicules plus propres

→ Aux Pays-Bas, VINCI Energies a lancé un programme de décarbonation de son parc automobile en ligne avec l'objectif de VINCI de réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 40 % d'ici à 2030. Ainsi, depuis fin 2019, pour tout renouvellement de véhicule, les entreprises ont pour obligation de réaliser une analyse comparative entre les véhicules à combustion interne et leur équivalent hybride ou électrique. Fin 2019, 20 % des nouvelles voitures étaient des véhicules électriques. En parallèle, un challenge est mené dans chaque entreprise jusqu'en 2021 pour sensibiliser les collaborateurs à une conduite plus sûre et écologique.



### → Développer les richesses humaines

/// La qualité de nos projets est intrinsèquement liée à l'engagement et au professionnalisme des femmes et des hommes qui constituent nos équipes.

Le recrutement et l'intégration sont les incontournables de notre développement. Chacun apporte ses expertises, ses méthodes, tout en assimilant nos fondamentaux, notamment la sécurité. Le développement des compétences par la formation est également un chantier essentiel. Enfin, nous poursuivons nos efforts en matière de mixité : nous ne voulons pas nous priver de talents, qu'il s'agisse de femmes ou d'hommes. ///



**Véronique Matignon-Ménard,**  
directrice des richesses humaines



### Partenariat gagnant-gagnant avec les Arts et Métiers

↗ Arts et Métiers, école nationale supérieure qui forme des ingénieurs, veut devenir le grand établissement français au service de l'industrie du futur. VINCI Energies, de son côté, recherche des ingénieurs ouverts sur le monde pour concrétiser la transition énergétique. Entre les deux acteurs, l'union est naturelle. Elle s'est traduite par une convention de mécénat nationale signée en 2018. Parmi les actions déjà actées figurent l'animation d'une conférence-débat présentant un intérêt pédagogique, l'accompagnement d'étudiants dans la construction de leur projet professionnel et la proposition par VINCI Energies de stages de fin d'études pour les futurs ingénieurs en dernière année de formation.

**13 300**  
contrats signés  
en CDI en 2019.

**2 400**  
jeunes de moins  
de 26 ans recrutés  
en CDI en 2019.

**122**  
millions d'euros  
investis dans la formation  
en 2019.

### → Agir pour des projets solidaires



### Toujours plus engagés pour sauver les enfants malades

← Année après année, VINCI Energies fait grandir son partenariat avec l'association Mécénat Chirurgie Cardiaque Enfants du monde et le voilier Initiatives-Cœur. L'objectif est de permettre à des enfants souffrant de malformations cardiaques d'être opérés en France quand ils ne peuvent pas être soignés dans leur pays d'origine. Grâce à cet engagement, de plus en plus massif, plus de 350 000 euros ont été versés à Mécénat Chirurgie Cardiaque, qui a sauvé 29 enfants.



### Des Repair Café pour changer les pratiques face aux objets usagés

↗ Les Repair Café sont des ateliers de réparation collaboratifs où des bénévoles partagent leur savoir-faire avec des personnes qui apportent leurs objets en panne (petit électroménager, vélos, vêtements, etc.). Dans une démarche de cohésion sociale et de préservation de l'environnement, VINCI Foundation Netherlands a mis à disposition des salariés et retraités VINCI des kits de démarrage. Chacun peut ainsi ouvrir facilement un Repair Café près de chez soi. Ron Verduin, ancien employé d'Actemium, est déjà passé à l'action dans la ville d'Heesch !



# INFRA-STRUCTURES

## Concrétiser les promesses de la transition énergétique

**VINCI Energies accompagne les producteurs d'électricité, les gestionnaires de réseaux de transport et de distribution d'énergie, ainsi que les collectivités dans la concrétisation des promesses de la transition énergétique : favoriser l'accès à l'électricité, assurer la sécurité d'approvisionnement et développer une énergie durable.** Les entreprises de VINCI Energies proposent, notamment, des solutions innovantes dans le domaine des énergies renouvelables, des réseaux de gaz urbain, du stockage de l'électricité, de la mobilité décarbonée et du pilotage d'infrastructures d'énergie et de transport.



### Éclairage intelligent à Montluçon

Dans le cadre d'un marché public global de performance signé pour 12 ans, Citeos accompagne la ville de Montluçon (Auvergne-Rhône-Alpes) dans ses ambitions en matière d'éclairage intelligent et de lutte contre la pollution lumineuse. Au total, 80 % des 9500 points lumineux fonctionnant au sodium haute pression seront remplacés par des ampoules LEDs, moins énergivores et permettant d'éclairer les différents axes avec des luminosités variables.

## Innovation

### La recharge par induction, un levier pour démocratiser le véhicule électrique

↓ Pour explorer le champ des possibles dans le domaine de la recharge pour véhicules électriques, Leonard, la plate-forme de prospective et d'innovation de VINCI, pilote le groupe de travail *New Charging Technologies*. Y sont réunies, notamment, les expertises d'Eurovia, de VINCI Autoroutes et de VINCI Energies. L'option étudiée la plus prometteuse est la recharge par induction. Elle consiste à équiper la chaussée de boucles dans lesquelles circule un courant générant un champ électromagnétique, capté et transmis à la voiture par une boucle fixée sous le véhicule.

Avantages : un faible coût de maintenance, l'absence de pollution visuelle et l'interopérabilité entre véhicules. Après des tests sur piste d'essai, les acteurs du projet vont passer à l'expérimentation sur des portions plus longues, avec des vitesses de conduite de 130 km/h. Car l'idée est, à terme, d'équiper les autoroutes.



### Accompagner le Sénégal dans le développement de son réseau électrique

↑ Construction de lignes et de postes haute tension, électrification de 200 villages, renforcement du dispatching régional et construction d'un data center à Dakar, le projet Pôles 2020, dont VINCI Energies est l'acteur principal, est d'une importance stratégique pour Senelec, qui est l'opérateur national d'électricité au Sénégal. VINCI Energies fait face à plusieurs enjeux techniques : les installations doivent répondre aux standards internationaux et certaines sont implantées pour la première fois en Afrique – c'est le cas d'un poste 100 % digital. Mais l'enjeu majeur est bien la formation et le transfert du savoir-faire d'Omexom et d'Axians au profit des équipes locales.

### En Allemagne, coup double dans le transport d'énergie

↓ VINCI Energies Deutschland a remporté deux beaux succès en Allemagne. Omexom Freileitungsbau Nord/Ost est parvenue, malgré des difficultés liées aux particularités du sous-sol, à construire dans les délais impartis une section de ligne de 380 kV pour acheminer vers le sud du pays l'énergie éolienne produite dans le Schleswig-Holstein et au Danemark. Omexom Rohrleitungsbau Süd, pour sa part, a réalisé le raccordement au réseau de la plus grande centrale solaire thermique d'Allemagne (5 500 MWh, 3 700 t de CO<sub>2</sub> économisées chaque année).



# 1 088

capteurs solaires sont en service sur près de 15 000 m<sup>2</sup>.

# INDUSTRIE

## Contribuer à l'amélioration continue de la performance industrielle

**VINCI Energies intervient chez ses clients industriels pour rendre ses installations plus productives et ses process plus performants et plus sobres en énergie.**

Les entreprises de sa marque dédiée, Actemium, proposent des offres sur chacun des segments de marché où elles opèrent. Elles conçoivent, déploient et maintiennent des solutions et services intégrés sur mesure pour les usines, ainsi que des services multitechniques durables pour l'ensemble du cycle de vie industriel : ingénierie électrique, efficacité énergétique, robotique, maintenance prédictive, traçabilité, plates-formes de supervision de sites, cybersécurité...



### **Actemium Berlin signe un contrat en Suède**

Sumitomo SHI FW Energi AB, leader mondial dans la technologie de combustion et de génération de vapeur, conçoit un générateur de vapeur à lit fluidisé circulant LFC pour la centrale de cogénération de Mälarenergi, située à Västerås. Dans ce cadre, Actemium Berlin réalise l'installation de l'instrumentation, le traitement des installations électriques et la réalisation des installations électriques. Le LFC est une technologie émergente pour la combustion de charbon avec faible émission de polluants qui absorbe jusqu'à 95 % des polluants des gaz de combustion.

## L'« hypervision » au service d'un géant de l'industrie

↓ Au Maroc, pour le compte d'OCP SA, leader mondial de la fabrication d'engrais et d'acide phosphorique, Actemium Chimie pilote un projet de transformation numérique sur le site industriel de Jorf Lasfar. L'objectif du projet « Tour de contrôle OCP Jorf » est de construire un outil d'aide à la décision qui, en intégrant en temps réel toutes les données issues des unités de production, permettra de superviser le programme de production, de gérer les aléas et d'assurer la coordination entre les différentes entités opérationnelles et commerciales, notamment.



## Rationaliser la production d'un leader de l'alimentaire

↑ Aux Pays-Bas, sur son site d'Hoogeveen, la société DVNutrition V.O.F. (DNV) produit chaque année 10 000 t de protéines de lactosérum – un résidu de l'industrie fromagère qui constitue une des meilleures sources naturelles de protéines. Pour rationaliser son organisation, ce leader européen a demandé aux entreprises Actemium de Veendam, Axians de Zaltbommel et Bostec de passer au crible ses données de production. La démarche initiée devrait améliorer le processus de production, et notamment la planification, et fournir une image plus précise des conséquences des décisions concernant les processus.

## Innovation

## Mieux contrôler les flux d'air pour diminuer la consommation des avions

↓ Cofinancé, notamment, par la Commission européenne, le programme de recherche Clean Sky 2 vise à promouvoir une politique de transport aérien respectueuse de l'environnement. C'est dans ce cadre qu'a été sélectionné le projet *Hybrid Laminar Flow Control (HLFC) 4.0* auquel est associée Actemium Spain. L'objectif est d'intégrer de minuscules perforations dans la surface supérieure des ailes d'avion. En aspirant le flux d'air, cette solution doit améliorer la stabilité de l'avion, avec à la clé une consommation d'énergie et une contamination atmosphérique réduites. Aux côtés de ses partenaires Adática et Aernova, Actemium planche sur la conception de l'équipement et du système de production.



**Jusqu'à 10%**

de carburant économisé grâce  
à la solution HLFC.

# BUILDING SOLUTIONS

## Rendre les bâtiments plus durables et plus intelligents

**Intervenant tout au long du cycle de vie du bâtiment, le réseau Building Solutions réunit les métiers d'ingénierie et de travaux et ceux de maintenance multitechnique et des services aux occupants dans le cadre du facility management.** Conception, installation, exploitation, rénovation : les entreprises interviennent sur tout type de bâtiment pour créer et maintenir des sites toujours plus durables, performants, confortables, sûrs et évolutifs. Les expertises couvrent l'ensemble des systèmes et des équipements techniques qui donnent vie au bâtiment : électricité, climatisation, ventilation et chauffage, plomberie et sécurité incendie, vidéosurveillance et contrôle d'accès, supervision technique. L'exploitation et la maintenance permettent ensuite d'en garantir la pérennité et d'optimiser le cycle de vie : maintenance prédictive, efficacité énergétique, hypervision multisite, objets et bâtiments connectés complètent ces expertises.



### Un défi technique lié à la performance de la tour HEKLA

En cours de construction à La Défense, la tour HEKLA (220 m de haut), réalisée pour Hines et AG Real Estate et signée Jean Nouvel, sera livrée en 2022. Associé à VINCI Construction France, un groupement VINCI Energies réalise le macro-lot technique (électricité, protection du bâtiment, smart building, plomberie, chauffage, ventilation, climatisation, désenfumage et sécurité incendie). Les installations techniques devront permettre au bâtiment d'atteindre les plus hauts niveaux de certification environnementale français et internationaux.

## Trois contrats gagnés auprès du centre hospitalier de Polynésie française

↓ VINCI Facilities Polynésie va assurer pendant cinq ans la maintenance multitechnique du centre hospitalier de Polynésie française (Tahiti). L'entreprise a également été choisie, en 2019, pour procéder au remplacement d'un groupe froid d'une puissance de 1 500 kW, avec pour conséquence attendue une réduction de la consommation électrique de plus de 10 %. Par ailleurs, le ministère de l'Énergie de la Polynésie française a confié à Cegelec Polynésie Building Solutions le lot process (travaux de production d'eau glacée) du système *Sea Water Air Conditioning (SWAC)* de l'établissement hospitalier, qui utilise l'eau de mer comme source froide des systèmes de climatisation.



## En pole position sur les data centers

↓ Leader singapourien des services d'ingénierie électrique et de mécanique intégrés, Wah Loon Engineering a remporté deux contrats concernant des data centers. Le premier, confié par l'un des plus grands fournisseurs mondiaux de data centers, se traduira par des travaux d'installation électrique dans un bâtiment de huit étages. Le second porte sur l'aménagement d'un centre de données construit par Wah Loon pour le compte d'Amazon Web Services (AWS).



## Première plate-forme intégrée à l'appui des projets de rénovation énergétique

↑ La plate-forme Helios Exchange, lauréate du challenge VINCI Energies lors de l'édition 2019 de Vivatech, permet de gérer à distance et de manière intégrée l'ensemble des maillons de la chaîne de rénovation énergétique. À partir d'une bibliothèque de données statistiques, l'outil déduit des indicateurs moyens relatifs au bâtiment. La simulation est ensuite affinée en intégrant des données issues du fonctionnement réel : température, caractéristiques thermiques du bâti, système de refroidissement/chauffage/ventilation, etc. Sur cette base, la solution propose une liste d'actions de performance énergétique (de l'éclairage LEDs aux rénovations les plus lourdes). À chaque action, Helios associe une analyse économique et le gain de performance énergétique.

# ICT

## Agir au cœur de la transformation digitale

**Au cœur de la transformation numérique des entreprises et des organisations,** les entreprises de VINCI Energies répondent aux enjeux de cette mutation, en accompagnant leurs clients, pour proposer des solutions sur mesure, ouvertes, innovantes, évolutives et durables.

De l'installation des infrastructures à la gestion des données, la maîtrise technologique des équipes adresse un très large spectre d'expertises couvrant l'ensemble du cycle de vie de la donnée : collecte, transport, stockage, traitement, analyse, partage et protection.



### Partenaire de Deutsche Telekom

Axiens Germany a réalisé plusieurs projets pour l'opérateur de réseau Deutsche Telekom en 2019, parmi lesquels des réseaux radio pour diverses infrastructures urbaines et des antennes de réseau FTTX en vue d'étendre le haut débit dans toute l'Allemagne. Sur ce dernier thème, le groupe OFM, spécialiste des infrastructures de télécommunication qui a rejoint VINCI Energies en 2019, a piloté plus de 6 300 raccordements d'habitations par fibre optique dans plusieurs communes.

## Axians embarque avec le leader des navires de croisière

↓ Plus grand constructeur de navires de croisière au monde, Virgin Voyages par Fincantieri a attribué à Axians SAIV un marché portant sur la réalisation du réseau de communication numérique pour trois nouveaux bateaux. Le périmètre couvre notamment la vidéosurveillance, la téléphonie, la couverture wifi et l'équipement central de la salle informatique. Axians SAIV prendra aussi en charge le montage des infrastructures de données passives (racks, câbles cuivre et fibre) et des équipements actifs (commutateurs).



## Plus de 10 000 foyers raccordés à la fibre optique

← En Pologne, le groupe énergétique Tauron a confié à Axians DIW Katowice la conception et le déploiement de 600 km de fibre optique dans les régions de Katowice et de Tychy. Pendant deux ans et demi, les équipes mobilisées assureront la conception du réseau et le raccordement de près de 70 établissements scolaires et de plus de 10 000 foyers.

### Innovation



## Avec sa plate-forme MSB, Axians simplifie la gestion de l'IoT

↗ Spécialisée dans les services à l'industrie du métal, l'entreprise Sandvik fabrique notamment des tubes qui nécessitent une surveillance qualité optimale. Le monitoring de leur fabrication repose sur des capteurs mesurant différents paramètres : température, vibrations, etc. Les données ainsi collectées sont transmises en continu dans le cloud puis redirigées, sous forme d'informations, vers les appareils qui traitent les tubes. Pour aider Sandvik à piloter ce système, Axians IoT Operations a déployé sa plate-forme MicroServiceBus.com (MSB). Intégrée au cloud, la solution se présente comme une suite complète de fonctionnalités de gestion de périphériques IoT. Elle gère, avec la souplesse requise, un grand nombre de capteurs traitant des informations de divers types. En outre, elle prend en charge les principaux concentrateurs de données IoT sur le marché, ce qui dispense le client de se lier à un seul fournisseur.

280 rue du 8 mai 1945  
CS 50072  
78368 Montesson Cedex  
France

Tél. : +33 (0) 1 30 86 70 00  
Fax : +33 (0) 1 30 86 70 10

    
[www.vinci-energies.com](http://www.vinci-energies.com)

