PROJET DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE
de l'Institut Universitaire de Technologie de Saint Nazaire

Présenté par HIHI Hicham
Professeur des Universités (PES)
E-mail: hicham.hihi@usmba.ac.ma

IUT Saint-Nazaire
Pôle Sciences et technologie
Nantes Université

Le sérieux et La planification ⟷ PROJET DE DÉVELOPPEMENT PÉDAGOGIQUE ⟷ Les compétences

- Masters Recherche
  - Alimentation de la Recherche en termes de compétences
- FI : Filières Bachelor, Licence Master
- FC: Bac+3 (Licence. U) Bac+5(Master. U) Tps aménagé
  - Alimentation de l'industrie, R & D Plus de Ressources financières
- Activités Sportives
  - Révisions des Projets et stages
  - Formation par alternance
- Projets Innovants (Co-conception)
  - Réalisation et concrétisation Véhicule Electrique, Robotique, Energies
  - Participation au rayonnement de l'IUT- SN via des compétitions. Ex. Smart Agriculture
- Accroissement du budget alloué aux Structures pédagogiques
- Activités Culturelles à intégrer dans le cursus de l'ingénieur
  - Ouverture à la Communauté Française à l'étranger et les nationaux
  - Cours complémentaires et de spécialités et Encadrement
- Activités Sociales
  - Prendre en charges les personnes à mobilité réduite
  - Les droits fondamentaux et la démocratisation de la formation
- L'Auto-évaluation et Révisions
- Développement de l'infrastructure destinée à la pédagogie
  - Identifier et diagnostiquer l'existant
  - Identifier le besoin réel
  - Disposer l'existant dans des Locaux aménagés
  - Aménagement des salles actuelles
  - Salle Théâtre/Cinéma
  - Salle multimédias Internet/Intranet -Digitalisation-
  - Salle couverte Modulable: Concours et tests et terrains de Sport
  - Plateforme pour Activités Pratiques
- Identification et valorisation du matériel existant
  - TP Mutualiser Le matériel
  - AP Mutualiser Le matériel
  - Co-encadrement Mutualiser Le personnel
- S'ouvrir Pédagogiquement sur l'entourage de l'IUT Saint Nazaire et coopérer avec l'entourage
  - Techniciens, Administrateurs Et Ingénieurs
  - Agents de services et femmes de ménages
  - La région et la commune
  - Les entreprises
- Mobiliser les forces vivantes de l'IUT au service de la pédagogie
- S'ouvrir Sur le monde socio économique
- Améliorer La Visibilité pédagogique via les AP et une plateforme industrielle
  - Génie Elec Digital et IA Industrie 4.0
  - Parcourt RIE Entreprenariat
  - Génie Environnement et Développement Durable
  - Module Sport
    - Diversification de l'offre et L'organisation des tournois
    - Rentabilité des E.C
    - Mutualiser les ressources Humaines
  - Monter des partenariat avec les fédérations des Sports pour les personnes à mobilité réduite
    - Pour acquérir le matériel nécessaire et adapté aux personnes en Situation d'Handicap
  - Parmi les Ressources Financières possibles : Budgets d'Investissement Budget de Fonctionnement, Formations Continues, Les dons….etc
  - Organisation des écoles d'hiver et d'été
  - Organisation des examens Ex. examens de Microsoft, et tests de Langues
  - Labélisation
  - Echanges au niveau national et international

L'éthique ⟷ PROJET DE DÉVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE ⟷ La confiance

- Consolider les acquis en terme de Productions scientifiques
  - Alimenter la recherche
  - Améliorer l'indice de la recherche à l'IUT
  - Augmenter le nombre des publications et des brevets
- Master Recherche
  - Crédits ECTS à avoir durant toute la vie
  - Former des docteurs de nouvelles génération
  - Langues et Certifications
  - Séjours à l'étranger et ouverture
  - Acquérir des compétences en Soft, Power et digital Skils
- Formation Doctorale
  - Augmenter le nombre des Docteurs
- Reconnaissance des résultats de recherche
  - Prix et Brevets
  - Aider à créer des entreprise
- Prospection des Thématiques Technologiques de Futur
  - S'ouvrir Sur l'Energie Atomique et Nucléaire
  - Industrie Aéronautique civil et militaire
  - Génie Electrique, Environnement et Développement Durable
  - Améliorer les Compétences transversales et personnelles
  - Intégrer les activités culturelles et sportives
  - Acquérir les compétences en digitalisation pour scénariser les enseignements
  - Agence Française de SS et radiologie
  - Intégrer des modules en Energie nucléaire et atomique (filières Bachelor, Licence et Master)
  - Acquisition d'un simulateur de pilotage virtuel
  - Signature des accords de partenariats
- Augmentation du budget de Recherche
  - Budgets d'investissement et de fonctionnement
  - Solliciter le Programme d'innovation Technologique
  - Equiper les locaux des Laboratoires
  - Nombre de publications, de thèses et d'habilitations soutenues Nbres de réalisations et de brevets
- Augmentation de la contribution du secteur privé dans la recherche
  - Évaluation efficace de la recherche et la qualité de la politique menée
  - Les indicateurs sur l'excellence, l'engagement responsable Et l'innovation continue
  - Réactivation des relations existantes
- S'ouvrir sur la Diaspora Française
  - Plus de visibilité à l'international (Rayonnement)
    - Labélisation internationale des filières (EUR-ACE)
    - Augmentation des relations à l'international, en accueillant plus d'Européens et d'africains
    - Devenir une force de proposition
    - Rendre l'IUT SN une référence régionale
    - Acquisition d'un simulateur de pilotage virtuel
    - Mutualiser la plateforme au niveau de l'IUT et de l'Université
  - Qualité et impact Des Publication
    - Théorique
    - Réalisations pratiques
    - Jumelage
    - Transfert de connaissance
- Appuyer et compenser l'excellence
  - Inviter la diaspora Française
  - Inviter les Scientifiques de renommée mondiale
  - Accélérer l'autonomie de l'IUT SN
  - FAB-LAB; Espace de Prototypage
  - Transformer l'école en une Smart School
- Soutenir les manifestations en augmentant la cadence
  - Ecoles et Conférences indexées
  - Rayonnement
  - Développement touristique
- Engager un grand chantier relatif à la Plateforme Automobile et l'industrie 4.0
  - Dégager un budget fléché
  - Respecter les normes internationales en terme de sécurité et environnement
- Permettant un travail en équipe
- Permettant d'accueillir les invités et les stagiaires
- Encourage la signature des contrats et des subventions

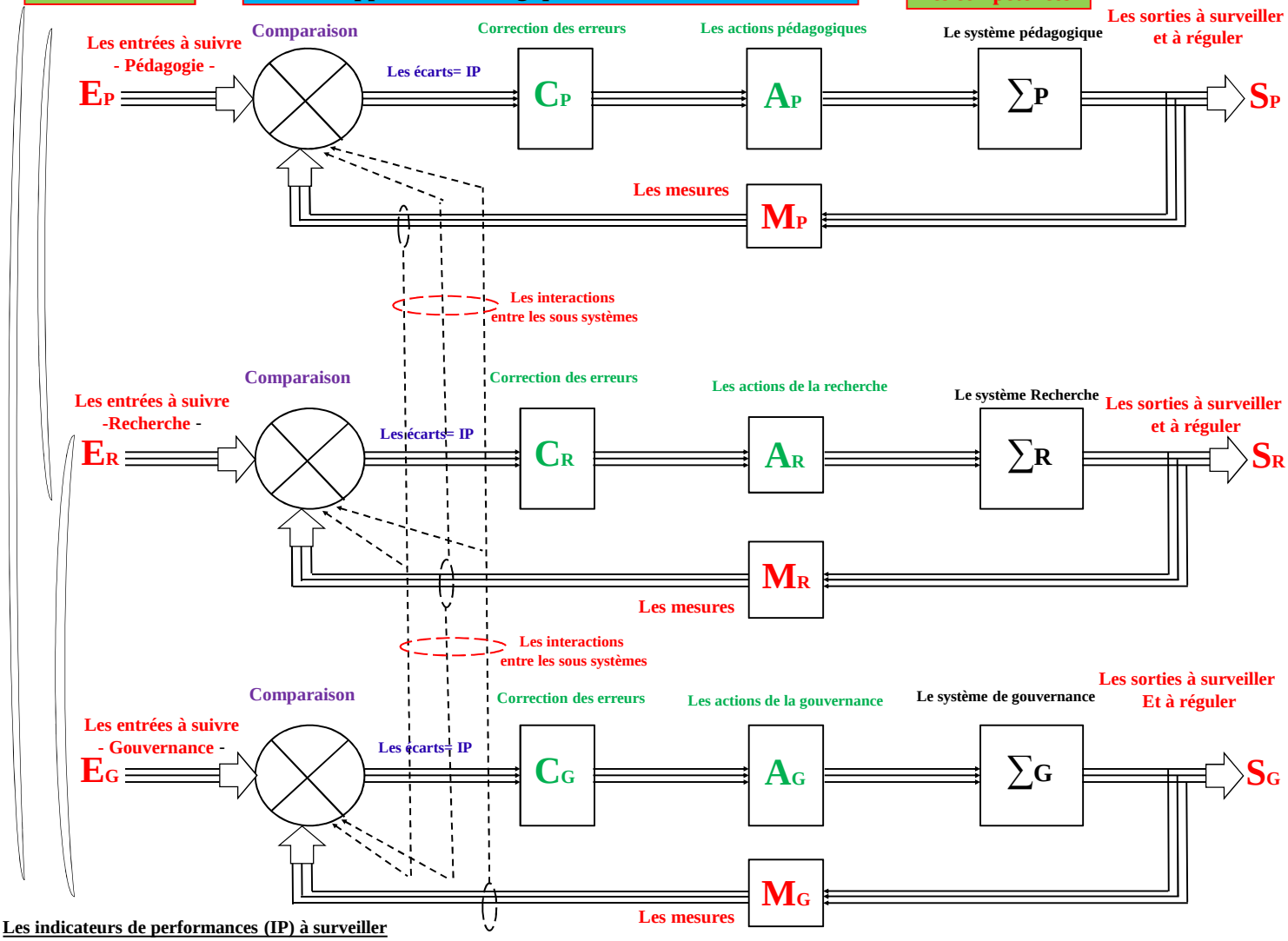
L'éthique ⟷ PROJET DE DÉVELOPPEMENT DU PATRIMOINE ET DE LA GOUVERNANCE ⟷ Le patriotisme

- Normalisation des relations et Règlement des conflits
  - Mise en pratique de la charte des Valeurs & des principes
  - Réactivation des instances pour booster, réguler superviser les indicateurs de performance relatifs aux différents domaines
  - Instaurer une politique de programmation et d'exécution optimale des fonds
  - Améliorer le rendement du service
  - Adopter une approche marketing plus agressive
- Réorganisation Fonctionnelle Efficace & Choix des équipes
  - Mise en place d'autres cellules et commissions
  - Validation de l'organigramme fonctionnel au conseil de l'école
  - Adopter un manuel de procédure au service économique
  - Préparation du budget
  - Prestation de services et d'expertises Centre d'examens et de tests
- Gestion financière et Budgétaire
  - Mise en place d'une commission d'achat au niveau du service financier
  - Suivi de la situation du trésorerie
  - Ouvrir plus de Formations Continues
  - Augmentation du budget de fonction. & d'investis.
- Développement Durable, logistique Environnement et écologie
  - Mesure le niveau de développement d'un état
  - Proposer une cellule d'environnement et d'écologie
- Mobiliser les forces de l'IUT SN pour réaliser des objectifs durables
  - Plus d'autonomie Budgétaire et décisionnelle
  - Appuyer les Projets d'entreprenariat
  - Programme national de l'eau
  - La gestion des Ressources hydriques
  - Stratégie Nationale de la transition énergétique
  - Diversifier les Sources de financement
  - Augmentation du budget
  - Demande de crédits des projets auprès du ministère
  - Location des locaux culturels et sportifs pendant les week-end Et dépenses rationnelles
- La responsabilité sociale
  - S'impliquer davantage dans les grands projets structuraux du pays
- Inclure la dimension Développement durable dans les projets de recherche et de coopération
  - Adopter une politique de contrôle basée sur : des Enquêtes/questionnaires
  - Mesurer le degré de satisfaction des étudiants et du personnel
  - Instaurer un suivi régulier d'exécution des budgets de recherche et de pédagogie
- Renforcer la Digitalisation des services
  - Digitaliser et scénariser les enseignements
  - La compensation des publications
  - Activités Para-universitaires
  - Prendre en charge les personnes à Mobilité réduite
  - Automatisation des réservations en ligne de l'infrastructure concernée
  - Planification des séances en ligne
- Renforcer les liens sociaux
  - Plateforme numérique et technologique accessible par code
  - Administratif
  - Recherche
  - Pédagogique
  - Intégrer des enseignements relatifs aux sciences humaines, à la psychologie, à la culture, à l'art et au sport
  - Renforcer les interventions solidaires et les secours de bases
  - Effectuer des stages de Sapeurs-pompiers (1 jour/an-Obligatoire)
- Gestion du patrimoine et son Développement
  - Réhabilitation aménagement des locaux
  - plan d'entretien des bâtiments
  - Développer les infrastructures Primordiales telles que Biblio, théâtre, salle de sport...etc
  - Mutualiser les plateformes, les salles, les terrains et les labos
  - Valorisation et compensation
  - Prendre en charge les personnes à mobilité réduite - Dignité et justice sociale -
  - Mise en vielle permanente d'un plan d'actions relatif aux crises : les Catastrophes naturelles et le COVID …
  - Renforcer l'amour d'appartenance et la citoyenneté
- Rendre l'IUT SN une référence nationale et Internationale
  - Extension immobilière & Elaboration d'un plan d'entretien
  - Entretien du matériel et des réseaux : elec, info, eau
  - S'ouvrir sur des Langues telles que Le Chinois, l'Anglais et l'Hébreu
  - Installer des Systèmes Photovoltaïques
  - Sur les toits des bâtiments administratifs
  - Sur le toit des bâtiments pédagogiques
- Proposer une commission des affaires extérieurs
  - Mettre en place une cellule de gestion de la communication et de la publication
  - Divulguer les info via les RS
  - S'ouvrir davantage Sur l'Afrique et l'Asie
  - Adopter un système d'information patrimonial à l'IUT SN
  - Identifier les services et les cellules et leurs Fonctionnements (traçabilité)
  - Mise à niveau des RH
  - Mettre en place un système d'information d'assurance qualité
  - Mettre en place une politique basée sur l'auto-évaluation
  - Elaborer un plan de planification et d'amélioration
- La région au centre de nos préoccupations (Co-construction)
  - Mettre en place une Cellule d'assurance qualité

PROJET DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE
de l'Institut Universitaire de Technologie de Saint Nazaire
Présenté par HIHI Hicham
Professeur des Universités (PES)
E-mail: hicham.hihi@usmba.ac.ma

IUT Saint-Nazaire
Pôle Sciences et technologie
Nantes Université

L'éthique et le sérieux ⟷ **Le Système de Régulation Multidimensionnelle du Projet de Développement Stratégique de l'IUT de Saint Nazaire** ⟷ **La planification et les compétences** ⟷ **Le patriotisme**



Les indicateurs de performances (IP) à surveiller

Domaines / IP	Pédagogie	Recherche	Gouvernance
1	Taux de réussite	Taux d'encadrement scientifique	Visibilité à l'international
2	Taux d'insertion	Nombre de publications indexées	Nombre de labélisations et de Jumelages
3	Taux d'encadrement pédagogique	Nombre de publications non indexées	Gains financiers et recette budgétaire propre à l'Institut
4	Disponibilité des locaux et des équipements pédagogique à l'instant t	Nombre de manifestations organisées à l'IUT-SN	Niveau de digitalisation
5	Nombre de prix gagnés dans des compétitions nationales et internationales	Nombre de compétitions organisées	Taux d'occupation des salles & locaux para-scolaires
6	Nombre de participations dans des événements cultuels et sportifs	Nombre de participations dans des conférences	Taux d'occupation des salles de sports et les terrains
7	Nombre de projets et de prototypes réalisés	Nombre de projets et de prototypes réalisés	L'appréciation du personnel et des étudiants
8	Taux de scénarisation et numérisation des enseignements	Nombre de prix gagnés	Nombre de contrats R&D et prestations
9	Taux de co-encadrement et d'intervention au niveau de l'Université	Nombre de brevets obtenus	Nombre de consultations du site de l'Institut
10	Le nombre des personnes à mobilité réduite prises en charge	Nombre de thèses et d'habilitations soutenues	L'épanouissement des étudiants et du personnel
11	Nombre de formations continues…	Disponibilité des locaux et des équipements dédiés à la recherche	La régulation maitrisée des effectifs des étudiants
12	L'appréciation des étudiants par rapport aux cours, activités sportives et culturelles	Nombre d'accords de coopération socio-économique et internationaux	L'engagement dans les grands chantiers
13	Taux de création d'entreprise	Nombre de projets financés par un tiers	L'appréciation des employeurs
14	Le matériel pédagogique utilisé et son optimisation	Financement des laboratoires et des étudiants chercheurs	L'impact de l'école sur l'environnement et la région
15	etc	…etc	Nombre de Start-up créés…….etc

La stratégie à suivre : permettra l'avancement synchrone de l'ensemble des actions relatives aux volets de la pédagogie, de la recherche et de la gouvernance

1ère année
1) Programmer un rassemblement général entre le personnel et les invités socio-économiques.
2) Former l'équipe de travail.
3) Planifier les réunions du conseil et des commissions de l'Institut.
4) Réorganiser l'organigramme et créer des cellules d'urgence.
5) Planifier des réunions périodiques avec les services et les cellules durant toute l'année.
6) Consolider et poursuivre les chantiers ouverts en s'appuyant sur l'engagement de l'Université.
7) Mettre en place progressivement le projet de développement stratégique.
8) Elaborer le bilan du travail à la fin de l'année.

2ème année
1) Programmer le rassemblement général avec le personnel.
2) Planifier les réunions du conseil et des commissions de l'Institut.
3) Planifier des réunions périodiques avec les services et les cellules.
4) Evaluer la performance des cellules créées.
5) Mettre en œuvre le projet stratégique.
6) Réguler, en fonction des mesures évaluées et les écarts constatés, les systèmes : P, R, et G.
7) Elaborer le bilan à la fin de l'année.

3ème année
1) Programmer le rassemblement général.
2) Planifier les réunions du conseil et des commissions de l'Institut.
3) Planifier des réunions périodiques avec les services et les cellules.
4) Booster le projet de développement.
5) Réguler, en fonction des mesures évaluées et les écarts constatés, les systèmes : P, R, et G.
6) Accélérer et augmenter le nombre des réunions périodiques.
7) Elaborer le bilan à la fin de l'année.

4ème année
1) Programmer le rassemblement général.
2) Planifier les réunions du conseil et des commissions de l'Institut.
3) Planifier des réunions périodiques avec les services et les cellules.
4) Réguler, en fonction des mesures évaluées et les écarts constatés, les systèmes : P, R, et G.
5) Accélérer et augmenter le nombre des réunions périodiques.
6) Elaborer le bilan global….

Smart IUT

La situation de l'étudiant et du personnel au centre de nos préoccupations